

# MAIS À QUOI VA SERVIR LE GRAND PARIS ?

Machin administratif pour les uns, précieux vecteur de développement pour les autres, **le Grand Paris prétend hisser la capitale au niveau des grandes métropoles mondiales.**

PAR MARIE LE TUTOUR

C'est tout un symbole : le 1<sup>er</sup> janvier 2016 naîtra officiellement la métropole du Grand Paris. Un chantier lancé exactement dix ans auparavant par le maire de Paris de l'époque, Bertrand Delanoë, et mis en œuvre sous la présidence de Nicolas Sarkozy. «Il était temps que Paris soigne son attractivité et assume son rôle de ville-monde, autant que Londres, New York et Tokyo», se félicite Philippe Yvin, président du directoire de la Société du Grand Paris, qui pilote le Grand Paris Express, futur réseau de lignes de transport. François Lucas, responsable de la «mission de préfiguration» de la métropole qui travaille depuis un an et demi sur la gouvernance de ce territoire, souligne, lui, l'urgence d'installer «un cadre institutionnel pour favoriser la coopération entre la ville de Paris et ses voisines», avant d'ajouter : «La marque Grand Paris fait déjà rêver à l'étranger, il s'agit maintenant de la faire vivre.»

Urgence ? Oui, car après l'essor spectaculaire de l'Ile-de-France entre les années 1960 et la fin des années 1990, après la construction de villes nouvelles et le développement du RER, la région marquait le pas. «L'agglomération parisienne est celle qui, en Europe, a connu la plus forte croissance cumulée ces quinze dernières années, mais aussi la plus mauvaise performance en termes de créations d'emplois», indique Frédéric Gilli, économiste et enseignant à Sciences Po. S'ajoutent à cela un manque criant de logements (évalué à plus de 120 000 habitations), des déséquilibres profonds entre les territoires, un réseau de transport obsolète. «Ces quinze dernières années, des dizaines d'entre-

prises se sont installées en petite couronne dans des zones non desservies par les transports en commun. Et les habitants ont élu domicile de plus en plus loin dans la campagne, d'où des temps de trajet qui ne cessent de s'allonger», poursuit l'universitaire. Résultat, selon lui : quatre cadres sur cinq abandonneraient volontiers l'Ile-de-France pour des métropoles de province où la qualité de vie est jugée meilleure, tandis que les entreprises étrangères qui envisagent de s'établir dans la région citent le logement, et son coût, comme principal obstacle.

**DES ATOUTS VALORISÉS.** Les ressources de l'agglomération parisienne sont pourtant unanimement reconnues : la main-d'œuvre très qualifiée, la recherche et l'innovation dynamiques, la vie culturelle qui fait de Paris l'une des toutes premières destinations touristiques au monde... Et, surtout, une dizaine de pôles économiques au rayonnement international : Roissy et ses activités de transport et de logistique, Le Bourget, deuxième aéroport d'affaires en Europe, la Défense, Saclay... Autant d'espaces de développement que le Grand Paris devrait d'ailleurs renforcer.

Dans l'immédiat, le périmètre de la dernière-née des métropoles en fait aussi la plus grande en France : 7 millions d'habitants et un territoire couvrant les zones urbaines denses de Paris intra-muros et des trois départements de la petite couronne – Hauts-de-Seine, Seine-Saint-Denis, Val-de-Marne. S'y ajoutent onze villes de l'Essonne et du Val-d'Oise. Au total, une intercommunalité de 131 cités qui, toutes, auront voix au chapitre dans un conseil ●●●



**NANTERRE**

**Créer un pôle d'attraction** dans le prolongement de la Défense, avec la plus grande salle couverte d'Europe (40 000 places).



**CLICHY-SOUS-BOIS-MONTFERMEIL**

**Désenclaver certaines villes** de banlieue grâce à de nouvelles stations de métro connectées à d'autres réseaux (tram, bus...).



**VITRY CENTRE**

**Redonner vie à des friches industrielles** en bâtissant de nouvelles gares.

## ▷ DE BANLIEUE À BANLIEUE, LES LIAISONS TANT DÉSIRÉES

... des élus de 209 membres. Avec quatre compétences majeures : le développement économique, la construction de logements, l'aménagement du territoire et, enfin, la protection de l'environnement et de la qualité de l'air.

**DES TRANSPORTS RÉORIENTÉS.** Mais c'est surtout le redimensionnement du réseau de transport qui s'annonce comme le véritable moteur du Grand Paris. Quatre nouvelles lignes de métro (15, 16, 17, 18) vont naître entre 2023 et 2030 : 200 kilomètres de lignes souterraines et automatiques et 68 gares relieront notamment les trois aéroports parisiens, les principaux pôles économiques, et, surtout, assureront les liaisons de banlieue à banlieue qui manquent si cruellement au dispositif actuel, conçu en étoile depuis le cœur de la capitale. De quoi désenclaver les communes les plus mal desservies – comme Sevran ou Clichy-sous-Bois-Montfermeil – et favoriser la mobilité de tous. En outre, 85% des gares du Grand Paris Express seront connectées à d'autres modes de transport – trains, trams, bus. Budget de l'opération : 22,6 milliards d'euros. « Nous serons le plus grand emprunteur de France, précise sans sourcilier Philippe Yvin. Mais il s'agit de systèmes de financement à très long terme, sur le modèle du métro parisien, qui, rappelons-le, n'a été complètement remboursé qu'en... 1978. »

**DES PROJETS DYNAMISÉS.** Avec les premiers coups de pioche donnés au printemps dernier, le Grand Paris Express commence à devenir une réalité, accélérant une foule de projets. Au pôle aéronautique du Bourget, on annonce ainsi une nouvelle usine d'EADS-Airbus Helicopters et l'extension du centre de maintenance des Falcon de Dassault. A Nanterre, la rénovation du quartier des Groues et de ses friches ferroviaires offrira un prolongement naturel au quartier de la Défense. A Saclay, où l'université Paris-Saclay a fait sa rentrée sous son nouveau nom en septembre 2015 et où EDF installe son centre national de recherche, on attend de pied ferme investisseurs privés et start-up... Tandis qu'à la Cité Descartes, à Marne-la-Vallée, se constitue le premier pôle consacré à la ville durable et à l'écoconception des bâtiments ; les Ponts et Chaussées

**1 SAINT-DENIS**  
CINÉMA ET CRÉATION  
**3<sup>e</sup> quartier d'affaires d'Ile-de-France**  
▶ 7600000 m<sup>2</sup> de bureaux et d'habitations.



**2 GENNEVILLIERS**  
ZONE PORTUAIRE  
**2<sup>e</sup> port fluvial d'Europe**  
▶ 150 hectares potentiels d'activités logistiques.

**3 LA DÉFENSE**  
ZONE ÉCONOMIQUE  
**1<sup>er</sup> quartier d'affaires européen**  
▶ 160 000 emplois.  
▶ Arena de Nanterre.



**4 PARIS SACLAY**  
RECHERCHE ET ENSEIGNEMENT  
**1<sup>er</sup> pôle européen de technologie**  
▶ Une ville-campus de 1,6 million de m<sup>2</sup>.

Les limites de la métropole du Grand Paris, créée le 1<sup>er</sup> janvier 2016

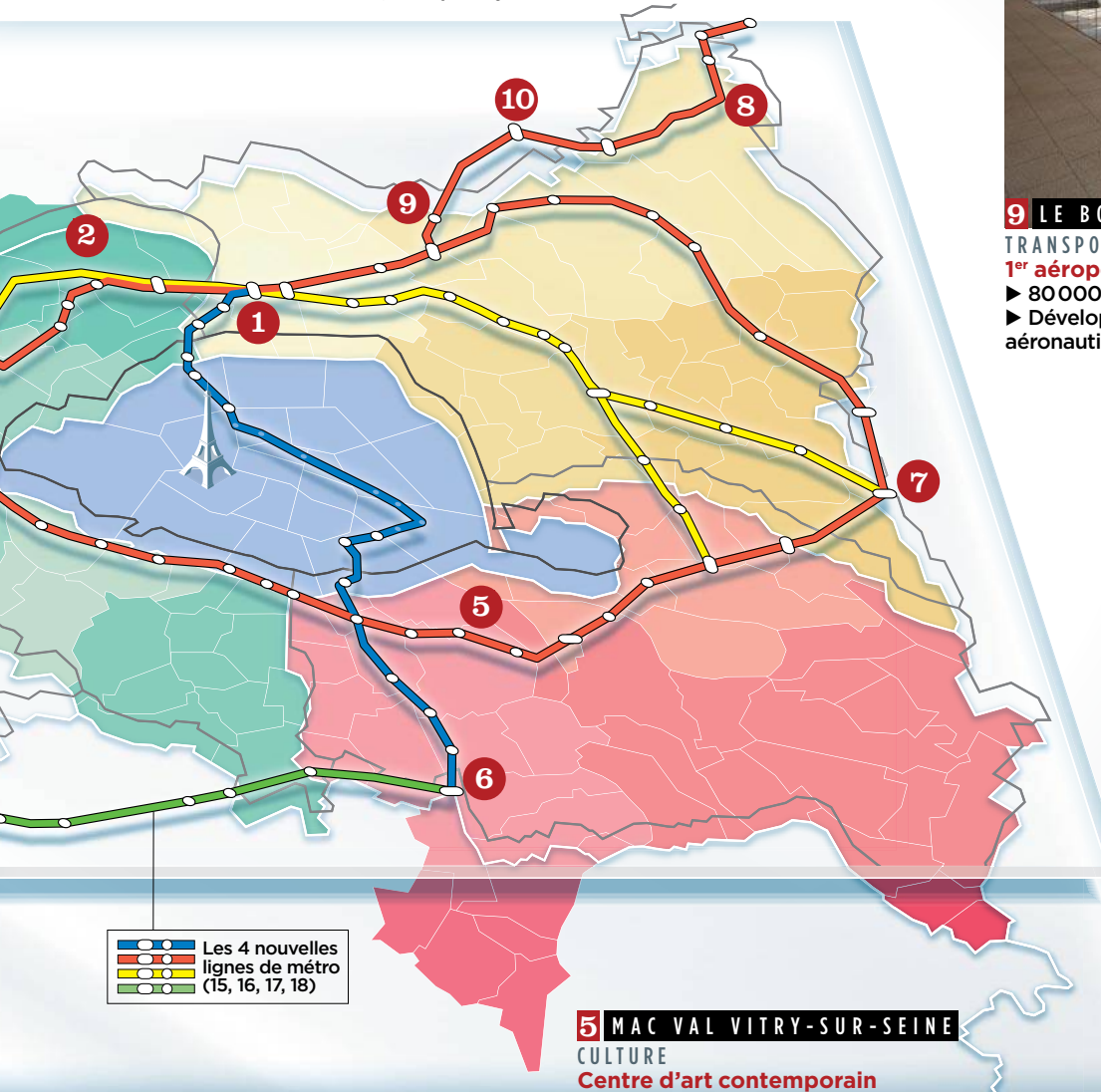
et une école d'architecture viennent de s'y installer. Les 68 nouvelles gares devraient, pour leur part, entraîner l'éclosion d'autant de «quartiers de gares» (le périmètre de 800 mètres qui entoure ces haltes). Soit 140 kilomètres carrés de foncier où édifier et rénover logements et locaux d'activité. Dans ces secteurs, des friches industrielles, comme celle des Ardoines à Vitry-sur-Seine, vont redevenir attractives, donc commercialisables. Tout cet espace, «c'est plus que Paris intra-muros (105 kilomètres carrés)», rappelle Philippe Yvin, qui veut privilégier les quartiers écoconçus, avec bâtiments à énergie positive et solutions de mobilité durable – vélos et voitures électriques. Sur le tracé de la

## 10 TRIANGLE DE GONESSE

ZONE ÉCONOMIQUE

**Centre d'affaires international**

- ▶ 16 000 emplois.
- ▶ Commerces et loisirs, EuropaCity.



Les 4 nouvelles lignes de métro (15, 16, 17, 18)

## 5 MAC VAL VITRY-SUR-SEINE

CULTURE

**Centre d'art contemporain**

- ▶ 67 000 visiteurs par an actuellement.
- ▶ Objectif: attirer tous les Franciliens.

## 9 LE BOURGET-AÉROPORT

TRANSPORT AÉRIEN

**1<sup>er</sup> aéroport d'affaires européen**

- ▶ 80 000 emplois.
- ▶ Développement de la filière aéronautique.

## 8 TREMBLAY-EN-FRANCE

LOISIRS ET CULTURE

**Multiplexe sportif et événementiel**

- ▶ Au cœur d'un futur parc d'affaires de 200 hectares.

## 7 CITÉ DESCARTES

MARNE-LA-VALLÉE

ÉCOLOGIE

**Industries de la ville durable**

- ▶ 120 000 emplois.
- ▶ Pôle d'enseignement supérieur.

## 6 ORLY/RUNGIS

LOGISTIQUE ET ALIMENTATION

**1<sup>er</sup> marché de produits frais au monde**

- ▶ 900 000 m<sup>2</sup> de bureaux.
- ▶ 130 000 emplois.
- ▶ Gare TGV.
- ▶ Cité de la gastronomie.

ligne 15 Sud, creusée entre 20 et 30 mètres de profondeur, cinq puits de géothermie ont été identifiés et pourraient servir à chauffer en partie ces futurs quartiers.

**DES RÉTICENCES À VAINCRE.** La culture n'est pas en reste. Des musées comme le MAC/VAL, centre d'art contemporain de Vitry-sur-Seine (67 000 visiteurs par an), ou la Cité de l'air et de l'espace au Bourget – en rénovation (298 000 visiteurs) – espèrent trouver un second souffle, tandis que plusieurs équipements sportifs d'envergure s'apprentent à sortir de terre, dont un grand stade de rugby à Ris-Orangis et l'Arena de Nanterre-la Défense, la plus

vaste salle couverte d'Europe avec 40 000 places, prévue pour fin 2016. «Mais il ne suffit pas d'empiler les projets pour faire un Grand Paris, prévient Frédéric Gilli. Il faut aussi des plans de développement stratégique conçus au niveau de la Métropole. Les communes qui rechignent à céder une partie de leurs prérogatives à la nouvelle institution, notamment en termes de construction de logements et de budget, devront vaincre leurs penchants égoïstes.»

Peut-être que la perspective d'accueillir les jeux Olympiques de 2024 et l'Exposition universelle de 2025 viendra à bout des dernières réticences. C'est le pari que font les maîtres d'œuvre du Grand Paris. ●

## EN CHIFFRES

**22,6 milliards**

d'euros de coût estimé pour le nouveau réseau de transports.

**7 millions**

d'habitants dans la nouvelle métropole.